

ADMISIÓN 2024

# DIPLOMADO EN DIRECCIÓN DE PROYECTOS EN LA ERA DIGITAL

POSTGRADOS Y EDUCACIÓN CONTINUA



> IR POR MÁS



La Universidad de los Andes fue fundada en 1989, en Santiago de Chile, por un grupo de académicos y profesionales que quisieron dar inicio a un nuevo proyecto educativo, basado en el cultivo de un saber superior, la educación integral de los alumnos, la difusión del conocimiento a la sociedad y la vocación de permanencia en el tiempo. Está acreditada por 6 años, forma parte del CRUCH (Consejo de Rectores de Universidades Chilenas) desde 2019. En 2018 la UANDES se convirtió en la primera universidad chilena en implementar el prestigioso sistema de gestión de aprendizaje CANVAS.

La Universidad cuenta con **9 Facultades**, **29 carreras de pregrado**, más de **8.900 alumnos de pregrado**, más de **2.100 estudiantes de postgrado**, más de **1.400 académicos** y tiene más de **400 programas de Educación Continua**.

Además de un proyecto institucional sólido que abarca el propósito de la Universidad: Formación Académica, Investigación, Innovación, Extensión y Vinculación con el Medio.

A portrait of Yazmin Carvajal Riquelme, a woman with long dark hair, wearing a white blazer over a dark top and a gold necklace. She is looking directly at the camera with a slight smile.

“

*Hoy les quiero dar la bienvenida a esta nueva etapa de sus procesos educativos, porque estamos seguros de que la educación es un hábito esencial para la formación integral de toda persona, y vehículo que nos permite alcanzar nuestro mayor desarrollo.*

”

La modalidad online ha llegado para establecerse como un alternativa sólida de educación continua, que nos permite enfrentar un mundo en constante cambio, que además nos desafía y nos provoca incertidumbre. Esta realidad nos insta a estar preparados para enfrentar nuevos desafíos, a mantenernos vigentes, aprovechando todas las oportunidades que se nos presentan.

La mejor forma de generar certezas es actualizándose, recibiendo herramientas que puedan ser utilizadas de manera inmediata para aumentar las capacidades que permitan mejores niveles de productividad, garantizando una posición competitiva en el mercado laboral. Como estudiantes, ustedes tienen la misión de ser agentes de cambio en cada microcontexto, cultivando el aprendizaje continuo para enfrentar cada desafío que el mundo profesional les presente.

Por último, les invito a revisar en detalle este material para informarse acerca de la metodología y contenidos que se abordarán en el diplomado.

**YAZMIN  
CARVAJAL  
RIQUELME**

DIRECTORA DE  
DESARROLLO  
UANDES ONLINE



## DOCENTES DE EXCELENCIA

DESARROLLAMOS  
CONTENIDOS CON **LOS  
MEJORES ACADÉMICOS**

Cada uno de los académicos de la Universidad de los Andes es especialista en sus temáticas, con amplia experiencia en el mundo empresarial y académico. Formados en las mejores universidades de Chile y el mundo, con una visión global, diversa y completa del mundo de los negocios.

El 75% de los profesores cuenta con grado académico superior (Doctorados, Magísteres y especialidades médicas y odontológicas).

Los contenidos desarrollados están actualizados e incluyen casos con ejemplos reales conocidos a nivel nacional e internacional, que permiten crear y desarrollar criterios de negocios.

# DIPLOMADO EN DIRECCIÓN DE PROYECTOS EN LA ERA DIGITAL

Las organizaciones basan su desarrollo y crecimiento en la ejecución de proyectos, ya que es el medio idóneo para la implementación de la estrategia en un entorno global cambiante y complejo. Por esta razón, organizaciones y empresas deben contar con profesionales competentes para administrar dichos proyectos con eficacia. En el diplomado en Dirección de Proyectos en la Era Digital los participantes lograrán entender los conceptos, metodologías y criterios de análisis para la formulación y evaluación de proyectos, desde una perspectiva técnica, financiera y económica, considerando los recursos de las tecnologías de la información y comunicación disponibles hoy en día.

El diplomado otorga conocimientos y técnicas para alcanzar la optimización de los procesos de dirección y ejecución de los proyectos, incorporando herramientas modernas de gestión bajo estándares internacionales mundialmente aceptados para planificar, implementar, controlar y concluir proyectos exitosamente. Entrega una mirada ágil y flexible de cómo llevar adelante proyectos complejos en contextos de cambio constante, basados en la autogestión, técnicas para crear equipos de alto rendimiento y una recopilación de buenas prácticas y habilidades que hay que reforzar para trabajar en estos entornos (Kanban, Lean y Scrum).





## OBJETIVO DE APRENDIZAJE

En este diplomado los estudiantes podrán aplicar conceptos, metodologías y criterios de análisis para la formulación y evaluación de proyectos, desde una perspectiva técnica, financiera y económica, considerando los recursos de las tecnologías de la información y comunicación disponibles en la era digital.

## RAZONES PARA ESTUDIAR ESTE DIPLOMADO

1.

La ventaja principal de estudiar dirección de proyectos es poder controlar de forma permanente todas las áreas de la gestión de los proyectos, en creación o consolidados.

2.

Permite a las empresas ganar en la rentabilización de los recursos y en el cumplimiento de objetivos como tiempo y costo.

3.

La demanda de profesionales en dirección de proyectos está en auge.

4.

Cada vez resulta más necesario minimizar costos, por lo que, las habilidades de un experto en dirección de proyectos son fundamentales para el éxito empresarial.



## DIRIGIDO A

Personas que trabajan en unidades de gestión de proyectos, profesionales y/o emprendedores que son o serán responsables de la gestión de productos y/o servicios, independiente del sector industrial en que se desempeñen.

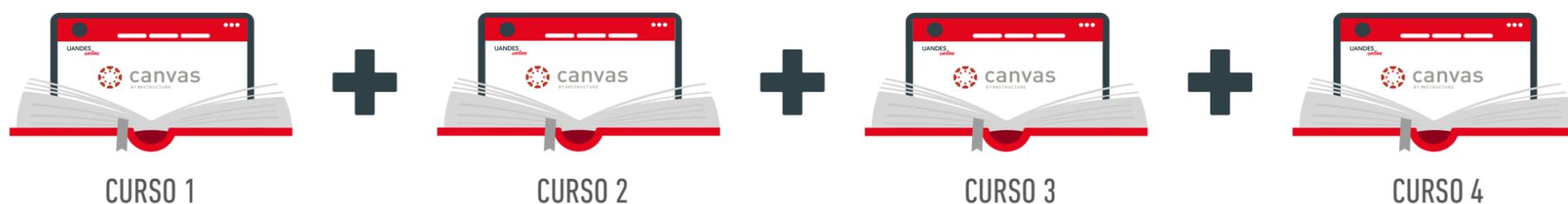
---



# ESTUDIA A TU RITMO DESDE CUALQUIER LUGAR

Con nuestra metodología online y semipresencial podrás estudiar a tu ritmo y desde cualquier lugar. Independiente del diplomado que escojas, cada uno de ellos está compuesto por cuatro cursos. Cada curso está compuesto de siete módulos online asincrónicos en plataforma CANVAS, junto con una clase intermedia online sincrónica con el o la docente del curso y una clase final de medio día en la Universidad de los Andes o bien, online sincrónica (Streaming).

## DIPLOMADO





En la semana en que se publica el módulo cuatro de cada curso existe una sesión online sincrónica donde el o la docente hará un resumen de los tres primeros módulos, además de aclarar dudas y donde podrás compartir con tus compañeros. En la última clase presencial en la Universidad de los Andes u online en vivo, podrás resolver tus dudas, compartir con tus compañeros y realizar alguna actividad que el o la docente indique, en caso de ser necesario.

**7 MÓDULOS ONLINE ASINCRÓNICOS** + **1 SESIÓN ONLINE SINCRÓNICA** + **1 SESIÓN PRESENCIAL (MODALIDAD SEMIPRESENCIAL) O EN VIVO - ONLINE (MODALIDAD ONLINE)**



8 semanas = 91 horas





# ¿QUÉ SIGNIFICA EL ESTUDIO ONLINE ASINCRÓNICO Y SINCRÓNICO?

El estudio online asincrónico es un método de educación a distancia que te permite completar tus actividades de aprendizaje que no requiere conexión en tiempo real. Puedes completar tus actividades en tu propio tiempo, sin tener que sincronizar tu agenda con los demás estudiantes. Esto permite que te autorregules y controles el ritmo de tus estudios, tiempo y espacio. Te entregamos todas las herramientas necesarias y acompañamiento para que desarrolles tu aprendizaje al máximo.

El estudio online sincrónico es una modalidad en la que interactúas en tiempo real con el profesor y tus compañeros. Este tipo de modalidad la podrás utilizar en las clases intermedia y final de cada curso, en caso de que no puedas asistir a dichas clases, estas quedarán en la plataforma para su posterior utilización de manera asincrónica.



**CONTENIDO  
ACTUALIZADO**  
CON LOS MEJORES  
DOCENTES



**ACTIVIDADES Y  
FOROS**



**MATERIAL  
DESCARGABLE**  
DE CONTENIDOS



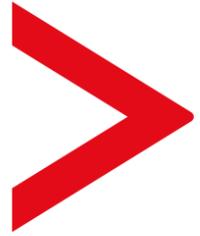
# VENTAJAS DE CANVAS

**CANVAS** ofrece una variedad de herramientas y características que te ayudarán a completar con éxito el programa, entre ellas, tiene la capacidad de agregar contenido multimedia como imágenes, videos y presentaciones. Esto te permite un aprendizaje dinámico y comprometido con los contenidos.

Así mismo, proporciona herramientas de colaboración como foros, grupos, mensajería instantánea y comentarios, para ayudarte a trabajar junto a tus compañeros de forma más eficiente.

Algunas de las universidades más prestigiosas del mundo que utilizan **CANVAS** son el **MIT**, la Universidad de **Harvard**, la Universidad de **Stanford**, la Universidad de **Oxford** y la Universidad de **Cambridge**, entre otras.





# DIPLOMADO EN DIRECCIÓN DE PROYECTOS EN LA ERA DIGITAL

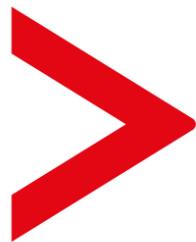
PLAN DE ESTUDIOS Y PROGRAMACIÓN ACADÉMICA

Liderazgo en la  
era digital

Formulación y  
Evaluación de  
Proyectos

Agile Project  
Management

Dirección de  
Proyectos (PM)



# LIDERAZGO EN LA ERA DIGITAL

La era digital trae nuevos retos, pero también trae nuevas herramientas para los líderes de empresas y otros tipos de organizaciones. En este curso, los participantes descubrirán las diferencias entre el liderazgo en la era digital y el liderazgo tradicional, y desarrollarán un conjunto de herramientas personalizadas para aumentar su éxito como líderes de personas y participantes en proyectos de cambio.

Además, los estudiantes aprenderán a desarrollar competencias que permitan un pensar y actuar estratégicos, ampliando los análisis desde una perspectiva reflexiva, cuestionadora e integradora, y conectando aspectos que aparentan ser inconexos, para así mejorar la toma de decisiones.



## **MÓDULO 1**

### **Impacto de la evolución del liderazgo en la actualidad.**

Reconocer históricamente los diversos estilos de liderazgo para reconocer el origen de tu organización.

## **MÓDULO 2**

### **Estilos de liderazgo.**

En este módulo el alumno reconocerá sus preferencias para liderar y así aumentar su capacidad de dirigir su comportamiento como líder efectivo.

## **MÓDULO 3**

### **Megatendencias y nuevos modelos de negocios.**

Relacionar las megatendencias tecnológicas - sociales con los diversos estilos de liderazgo para comprender el desafío del liderazgo en los nuevos modelos de negocio.

## **MÓDULO 4**

### **Desafíos de la Era Digital.**

Reconocer los desafíos de la nueva era digital para el uso de herramientas de liderazgo en el nuevo contexto organizacional.

## **MÓDULO 5**

### **Desafíos del Liderazgo en las nuevas organizaciones.**

Identificar las características del management 3.0 para aplicar los nuevos hábitos de liderazgo en su equipo de trabajo.

## **MÓDULO 6**

### **Nuevas formas de trabajo colaborativo.**

Identificar la implicancia de las nuevas formas de trabajo colaborativo para la conformación de equipos en la era digital.

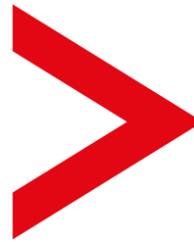
## **MÓDULO 7**

### **Estrategias de diseño de equipos en ambientes multi-generacionales.**

En este módulo podrás identificar los tipos de estrategias de diseño de equipos de alto desempeño, relacionados a situaciones internas y las nuevas realidades.

### **Sesión Presencial/ Streaming.**

Sesión final con el profesor del curso, donde se abordarán los contenidos más importantes del curso y su aplicación.



## **FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

Está orientado a la comprensión y posterior aplicación del proceso de formulación y evaluación de un proyecto de inversión. Esto requiere comprender el entorno económico y competitivo del sector en el cual se desarrollará la actividad, para luego preparar estados financieros proyectados (balance y estado de resultados proforma) que reflejen de manera coherente y razonable la capacidad de generación de recursos del proyecto. Asimismo, se revisarán algunas de las principales herramientas financieras de valoración para decidir acerca de la conveniencia de ejecutar un determinado proyecto o escoger entre dos o más proyectos alternativos.

## **MÓDULO 1**

### **Concepto de valor de un activo.**

Comprender el concepto de valor de un activo en términos económicos y financieros y del valor tiempo del dinero para la toma de decisiones de inversión.

## **MÓDULO 2**

### **Métodos de decisión de inversión - Parte 1.**

Aplicar métodos de decisión de inversión para la toma de decisiones de ejecución de proyectos.

## **MÓDULO 3**

### **Métodos de decisión de inversión - Parte 2.**

Aplicar métodos de decisión de inversión para la toma de decisiones de ejecución de proyectos.

## **MÓDULO 4**

### **Formulación de proyectos de inversión**

#### **Parte 1.**

Emplear las etapas de formulación de proyectos para la toma de decisiones de inversión.

## **MÓDULO 5**

### **Formulación de proyectos de inversión**

#### **Parte 2.**

Emplear las etapas de formulación de proyectos para la toma de decisiones de inversión.

## **MÓDULO 6**

### **Tasa de descuento.**

Determinar una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de flujos de caja futuros.

## **MÓDULO 7**

### **Proyectos apalancados.**

Determinar una tasa de descuento y conocer como evaluar proyectos financiados con mix de deuda y patrimonio.

### **Sesión Presencial/Streaming**

Sesión final con el profesor del curso, donde se abordarán los contenidos más importantes del curso y su aplicación.



# AGILE PROJECT MANAGEMENT

Está orientado a entregar conocimientos conceptuales y prácticos para entender cómo se aplican las técnicas y herramientas de la metodología ágil en las organizaciones que requieren transformarse digitalmente. De esta manera, los contenidos realzan la aplicación de estrategias para comprender y luego implementar esta metodología.

Se estudiará la necesidad actual que tienen las organizaciones de llevar a cabo una transformación digital para mantenerse actualizadas y seguir estando vigentes en el mercado. Luego se ahonda en las metodologías existentes (adaptativas y ágiles) para lograr dicha transformación. Finalmente, se estudia cómo se implementan estas técnicas y herramientas de gestión ágil para lograr la transformación digital de estas organizaciones.



## **MÓDULO 1**

### **La transformación digital.**

Conocer los principales aspectos de la transformación digital y su impacto en las organizaciones actuales, para comprender por qué esta transformación convierte a la agilidad en una necesidad del negocio.

## **MÓDULO 2**

### **Metodologías adaptativas.**

Detectar las principales características de la gestión adaptativa de proyectos para identificar qué metodología usar de acuerdo con cada caso.

## **MÓDULO 3**

### **Metodologías ágiles.**

Comprender cuáles son y cómo operan las diferentes metodologías ágiles para saber cómo utilizarlas en la implementación de proyectos.

## **MÓDULO 4**

### **Metodologías híbridas.**

Comprender que la realidad de las empresas y sus proyectos actuales requieren la convivencia e interacción de metodologías ágiles con predictivas, en la forma de métodos híbridos, para identificar cómo aplicarlas en la empresa actual.

## **MÓDULO 5**

### **Scrum, el modelo más usado para desarrollos ágiles.**

Analizar la metodología SCRUM, sus fundamentos y usos para participar o liderar proyectos ágiles con esta metodología.

## **MÓDULO 6**

### **Planificando un proyecto con SCRUM.**

Aplicar, a través de un caso, los conocimientos adquiridos de

metodologías ágiles y en particular SCRUM, para poner en práctica lo aprendido.

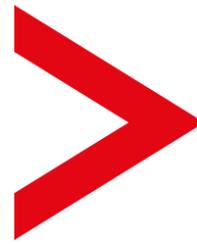
## **MÓDULO 7**

### **Ejecutando un Proyecto con SCRUM y cambiar el objetivo por el siguiente.**

Aplicar las técnicas y herramientas de ambos modelos (predictivo y adaptativo) en un proyecto que entregue soluciones reales a las empresas reales en un mundo digital, para ser capaz de integrar la gestión moderna de proyectos en la empresa.

### **Sesión Presencial/Streaming.**

Sesión final con el profesor del curso, donde se abordarán los contenidos más importantes del curso y su aplicación.



## DIRECCIÓN DE PROYECTOS (PM)

Se estudian los principales conceptos de gestión y su aplicación a distintos tipos de proyectos. Dentro de los temas se incluye: el ciclo de vida del proyecto, la estructura organizacional, gestión de la integración y alcance, planificación y control de proyectos, gestión de la calidad y riesgos, estimación de costos, gestión de recursos humanos, gestión de comunicaciones, gestión de partes interesadas y gestión del conocimiento del proyecto.

## **MÓDULO 1**

### **Introducción a la gestión de proyectos.**

Comprender el fundamento de la administración de proyectos para identificar sus 10 áreas de conocimiento y 5 grupos de procesos.

## **MÓDULO 2**

### **Gestión de la integración, alcance y partes interesadas del proyecto.**

Aplicar herramientas de acta de constitución, estructura de desglose del trabajo y matriz de partes interesadas para emplear un proyecto con sus entregables, requisitos, necesidades y expectativas de los interesados.

## **MÓDULO 3**

### **Gestión del tiempo y recursos del proyecto.**

Programar actividades en base a la estructura de desglose del proyecto indicando los recursos humanos y materiales necesarios para su ejecución.

## **MÓDULO 4**

### **Gestión de costos y de las adquisiciones del proyecto.**

Entender los procesos de gestión de costos del proyecto que consideran la planificación, la estimulación de costos, la determinación de presupuestos y el control de los costos del proyecto, destacando la aplicación del método del valor ganado.

## **MÓDULO 5**

### **Gestión del aseguramiento y control de calidad del proyecto.**

Entender los procesos que permitan preparar un plan de gestión de calidad que permita emplear objetivos, actividades e indicadores de desempeño (KPI's) en el proyecto.

## **MÓDULO 6**

### **Gestión de los riesgos del proyecto.**

Gestionar los riesgos como una práctica integral y fundamental de la planificación

y toma de decisiones durante todas las etapas del ciclo de vida del proyecto.

## **MÓDULO 7**

### **Gestión de los recursos humanos, comunicaciones y conocimiento del proyecto.**

Conocer cómo preparar un plan de gestión de los recursos humanos que permita desarrollar las comunicaciones internas y externas, así como la transferencia del conocimiento crítico necesario en el cumplimiento de los objetivos del proyecto.

### **Sesión Presencial/Streaming.**

Sesión final con el profesor del curso, donde se abordarán los contenidos más importantes del curso y su aplicación.

# CERTIFICACIÓN

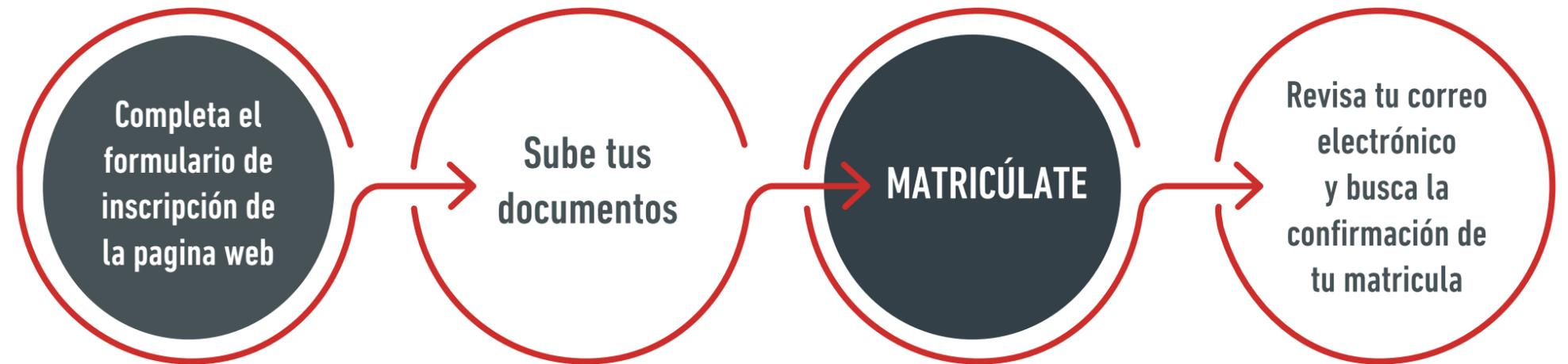
Todos los alumnos que cumplan con los requisitos académicos de la Universidad de los Andes y aprueben satisfactoriamente su plan de estudios recibirán la certificación de la Universidad de los Andes.

La certificación es digital con firma electrónica.

Verificado y Firmado por	Certificados
<b>ACEPTA</b>	UANDES
<small>Creado el Este documento es una representación de un documento original en formato electrónico. Para verificar el estado actual del documento, verifíquelo en <a href="https://S.dec.cl">https://S.dec.cl</a></small>	<small>- N° Docto: Este documento es una representación de un documento original en formato electrónico. Para verificar el estado actual del documento, verifíquelo en <a href="https://S.dec.cl">https://S.dec.cl</a></small>
<small>Los certificados de Acepta cumplen con los estándares internacionales para firma electrónica, lo que no implica que sean compatibles con todos los software de visualización, no afectando ello en caso alguno la validez de la firma</small>	
 Firma Avanzada	Firmante: Institución - Rol: UANDES - SecretariaGeneral Fecha de Firma: Auditoría Autentia: Operador:
	 Pilar Ureta Lyon Secretaria General
	



# ¿COMO POSTULAR?



## ¿QUE DOCUMENTOS NECESITAS?

- Título profesional o técnico.
- Curriculum Vitae.
- Cédula de identidad vigente (por ambos lados) o pasaporte vigente en el caso de ser extranjero.

# INFORMACIÓN GENERAL



## ARANCEL DIPLOMADO

UF52



## ALTA COBERTURA SENCE



## HORAS DE ESTUDIO DIPLOMADO

364 horas totales



## HORARIO

Contenido disponible  
24/7 en CANVAS



## MEDIOS DE PAGO

WEBPAY  
(12 cuotas precio contado)  
Transferencia, Cheque,  
OC Empresa,  
PayPal, entre otros



## DURACIÓN DIPLOMADO

4 bimestres  
(1 año aprox)

Todos los programas están certificados académicamente por la Universidad de los Andes e impartidos por UA Blended. El orden de los cursos puede cambiar sin previo aviso. **\*\*La Universidad se reserva el derecho de no dictar el programa si no llega al número mínimo de alumnos.**



# UANDES *online*



Universidad de  
**los Andes**

FACULTAD DE  
CIENCIAS ECONÓMICAS  
Y EMPRESARIALES

## INFORMACIÓN DE CONTACTO:

  **(+569) 7385 7985**  
 **contacto@uandesonline.cl**



@uandes\_online

/UANDESonline



/company/UANDESonline

/@uandesonline



**UNIVERSIDAD DE LOS ANDES**  
ACREDITADA EN TODAS LAS ÁREAS  
NIVEL DE EXCELENCIA | 6 AÑOS

Gestión Institucional, Docencia de Pregrado, Investigación,  
Vinculación con el Medio y Docencia de Postgrado.  
Hasta diciembre de 2028.

# uandesonline.cl

**> IR POR MÁS**